



GRILLE HORAIRE COURS SBPA 2009 – 2010 (*)

| Date | Heure | Module | Cours | Professeur |
|------------|----------------|------------------------------------|--|---|
| 01/10/2009 | fin de journée | Séminaire d'ouverture | Séminaire résidentiel d'ouverture "Dream Team": de la performance individuelle à la dynamique collective | Alain Goudsmet – Directeur Mentally Fit Institute sa, Chargé de cours en Relations Humaines - ULB |
| 02/10/2009 | tte la journée | Séminaire d'ouverture | Séminaire résidentiel d'ouverture "Dream Team": de la performance individuelle à la dynamique collective | Alain Goudsmet – Directeur Mentally Fit Institute sa, Chargé de cours en Relations Humaines - ULB |
| 03/10/2009 | tte la journée | Séminaire d'ouverture | Séminaire résidentiel d'ouverture "Dream Team": de la performance individuelle à la dynamique collective | Alain Goudsmet – Directeur Mentally Fit Institute sa, Chargé de cours en Relations Humaines - ULB |
| 12/10/2009 | de 14 à 20h | La gestion financière | Introduction pratique à la comptabilité | Jean-Luc Gilson – Gilson, Laurent & Associés |
| 22/10/2009 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Management stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 23/10/2009 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Management stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 26/10/2009 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Management stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 09/11/2009 | de 14 à 20 h | La gestion financière | Etats financiers | Eric Van Hoof – Réviseur d'entreprises, associé de Ernst & Young, Professeur à l'ICHEC |
| 16/11/2009 | de 14 à 18 h | La gestion financière | Techniques de financement | Jean-Pierre Jansen – Directeur des Crédits, CBC |
| 16/11/2009 | de 18 à 20 h | La gestion des ressources humaines | Introduction au droit social | Florence Wairy – Sabine De Cock – Conseillères juridiques, Groupe S |



| Date | Heure | Module | Cours | Professeur |
|------------|--------------|------------------------------------|---|---|
| 23/11/2009 | de 14 à 18 h | La stratégie | L'effet de levier financier public | Bruno Wattenbergh – Chief Operations Officer, Agence Bruxelloise pour l'Entreprise, Président du Fonds Bruxellois de Garantie |
| 23/11/2009 | de 18 à 20 h | La gestion des ressources humaines | Introduction au droit social | Florence Wairy – Sabine De Cock – Conseillères juridiques, Groupe S |
| 30/11/2009 | de 14 à 16 h | La gestion des ressources humaines | Productivité et organisation | Georges Capouillez – Partner, Penta Management |
| 30/11/2009 | de 16 à 18 h | La gestion des ressources humaines | Introduction au droit social | Florence Wairy – Sabine De Cock – Conseillères juridiques, Groupe S |
| 07/12/2009 | de 14 à 16 h | La gestion des ressources humaines | Management: delegatie | Katty Remory – Penta Management |
| 07/12/2009 | de 16 à 20 h | La gestion financière | Impact de l'environnement fiscal évolutif sur les décisions de l'entreprise | Laurence Pinte – Head of Tax Group, Dexia SA |
| 14/12/2009 | de 14 à 16 h | La gestion des ressources humaines | Négociation | Luc Geens – Partner, Penta Management |
| 14/12/2009 | de 16 à 18 h | La gestion des ressources humaines | La concertation sociale dans tous ses aspects | Thierry Nollet – Directeur des Relations Sociales, Groupe S |
| 14/12/2009 | de 18 à 20 h | La gestion des ressources humaines | Les points de vue patronaux et syndicaux | Jean-Claude Daoust (ban patronal) - Administrateur Délégué Daoust Interim, Président de la FEB 2004 – 2008 Michel Nollet (ban syndical) – Membre du Comité Economique et Social de la Commission européenne, Président honoraire FGTB - ABVV |
| 04/01/2010 | de 14 à 20 h | La gestion financière | Analyse financière et stratégie d'investissement | Martine Blockx – Réviseur d'entreprises, associée de Ernst & Young, Professeur à Solvay |



| Date | Heure | Module | Cours | Professeur |
|------------|----------------|------------------------------------|--|---|
| 14/01/2010 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Marketing stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 15/01/2010 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Marketing stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 18/01/2010 | de 9 à 17 h | La gestion commerciale | Marketing stratégique | Jean-Paul Michaud – Consultant en Management, Paris |
| 25/01/2010 | de 14 à 18 h | La stratégie | Stratégie d'entreprise | Bruno Wattenbergh – Chief Operations Officer, Agence Bruxelloise pour l'entreprise, Président du Fonds Bruxellois de Garantie |
| 25/01/2010 | de 18 à 20 h | La gestion commerciale | L'E-management ou comment les nouvelles technologies permettent de valoriser l'information dans l'entreprise | Catherine Jansen – Retention Manager et Chef de Projets, Agence Bruxelloise pour l'entreprise |
| 01/02/2010 | de 14 à 18 h | La gestion financière | La consolidation des comptes, une vision transnationale des groupes d'entreprises | Jean-Luc Squifflet – Sigma Software |
| 01/02/2010 | de 18 à 20 h | La gestion des ressources humaines | De competenties en de ondernemingswaarden | Carlos Versteede – Managing Director, Talentum s.a. |
| 08/02/2010 | de 14 à 18 h | La stratégie | Le rôle du dirigeant: accélérateur d'idées | Mark Raison – Consultant en créativité, Yellow Ideas |
| 08/02/2010 | de 18 à 20 h | La gestion des ressources humaines | Executive search : a discrete role in a changing world | Anne Soenen – Managing Director, Ray & Berndtson |
| 25/02/2010 | de 9 à 16 h 30 | Medias training | Medias training | Pascal Vrebos – Professeur, Université Libre de Bruxelles, Producteur RTL-TVi |
| 26/02/2010 | de 9 à 16 h 30 | Medias training | Medias training | Pascal Vrebos – Professeur, Université Libre de Bruxelles, Producteur RTL-TVi |
| 01/03/2010 | de 14 à 18 h | La gestion des ressources humaines | Crisis en HR opportuniteiten | Koen Gonnissen – Consultant, Mentally Fit |
| 08/03/2010 | de 14 à 16 h | La responsabilité sociale des | L'Europe sociale, une réalité | Mia De Vits – Parlementaire Européenne, |



| Date | Heure | Module | Cours | Professeur |
|------------|--------------|---|--|--|
| | | entreprises | | Past-Présidente de la FGTB |
| 08/03/2010 | de 16 à 20 h | La stratégie | La systémique ou la gestion du complexe | Marc Halevy Van Keymeulen, Administrateur Délégué, Maran Group |
| 18/03/2010 | de 14 à 20 h | La responsabilité sociale des entreprises | La responsabilité sociale des entreprises | Anne Peeters – Directrice du Centre d'Etudes pour la Cohésion sociale (CEDAC) et de l'Observatoire social européen (OSE), Professeur visiteur à l'université de Lyon 2, Faculté d'économie et de gestion |
| 19/03/2010 | de 14 à 20 h | La responsabilité sociale des entreprises | La responsabilité sociale des entreprises | Anne Peeters – Directrice du Centre d'Etudes pour la Cohésion sociale (CEDAC) et de l'Observatoire social européen (OSE), Professeur visiteur à l'université de Lyon 2, Faculté d'économie et de gestion |
| 19/04/2010 | de 14 à 20 h | La gestion des ressources humaines | L'organisation de l'incertitude | Jacques Defrenne – Formateur, Consultant et Intervenant en Entreprises, Professeur à l'ICHEC et à l'IHECS, Directeur du Centre de Management Humain à Ichee-entreprises |
| 26/04/2010 | de 14 à 18 h | Medias training | La communication en temps de crise | Christophe Sokal – Directeur de l'agence Blue Tattoo |
| 26/04/2010 | de 18 à 20 h | La responsabilité sociale des entreprises | La société face à la mondialisation de l'entreprise | Ricardo Petrella – Professeur Emérite à l'Université Catholique de Louvain |
| 03/05/2010 | de 14 à 18 h | La responsabilité sociale des entreprises | Corporate governance | Jean-Louis Duplat – Administrateur de Sociétés, Conseiller Governance Dexia Asset Management, Président Honoraire de la Commission Bancaire et Financière et du Tribunal de Commerce |
| 31/05/2010 | de 14 à 18 h | La responsabilité sociale des entreprises | Open Innovation + Gestion de la propriété intellectuelle | Gilles Capart – Président de AuXin |



| Date | Heure | Module | Cours | Professeur |
|-------------|----------------|-----------------------|-----------------------|--|
| 03/06/2010 | fin de journée | Business Game Clôture | Business Game Clôture | Georges Bessis – Shadow Manager, simulation pédagogique de gestion |
| 04/06/2010 | tte la journée | Business Game Clôture | Business Game Clôture | Georges Bessis – Shadow Manager, simulation pédagogique de gestion |
| 05/06/2010 | tte la journée | Business Game Clôture | Business Game Clôture | Georges Bessis – Shadow Manager, simulation pédagogique de gestion |
| 07/06/2010 | tte la journée | Coaching et suivi | Coaching et suivi | A. Goudsmet - Directeur Mentally Fit Institute sa, Chargé de cours en Relations Humaines - ULB J-P. Michaud - Consultant en Management, Paris |